

## 令和3年度事業報告

社会福祉法人日本原荘

### 1. 概要

令和の時代に入って進められた、今次の社会福祉法人に係る事業展開の検討については、2040年を見据え、今後の人口減少社会や担い手不足という課題に対応していくための検討が行われ、医療・福祉サービス改革プランが掲げられた。

当法人でも、20年後を見据えICT化の検討を行うとともに、経年劣化した設備の更新、人材育成についても在留資格「介護」の取得を目指す外国人留学生を支援するなど、国外からの人材確保にも努めた。

丸2年間に亘る新型コロナウイルス感染症対策については、感染予防に努めていたが第5波の影響を受け5ヶ所の事業所で感染症が発生し、短期入所事業所では約2ヶ月間の事業休止を余儀なくされ、入所事業についても新規の受け入れを一時停止したこと等により経営上にも大きな影響が出たが、従業員の力添えで早期に終息することができた。

法人の責務でもある利用者負担軽減制度や無料又は低額介護老人保健施設利用事業を実施し、利用者の利用料を軽減した。

地域における公益的な取組みとして制度の狭間にある生活困窮者に対し、他法人や関係機関と協働し生活困窮者の就労支援で1名の受け入れ、フード&ライフドライブ事業には年2回協力し、さらには介護支援専門員の依頼により屋内清掃を実施した。

### 2. 収支状況

法人単位資金収支計算書の収入面では、各事業所において目標稼働率達成への意識を高めるとともに事業運営に必要な安定収入確保に注力するも、目標収入未達の事業所が多く、さらには8月に5事業所内の利用者へ新型コロナウイルス感染症が発生し、うち2事業所はクラスターに至り、新規入所受け入れ並びに併設する短期入所、通所利用等を一時停止するなど、収入面に甚大な影響を及ぼした。拠点別では日本原荘拠点、第2日本原荘拠点、第3日本原荘拠点、かつた拠点において上記を理由とした前期対比大幅減収となり、事業活動収入計は同対比33,300千円減となった。

支出面では、人件費は欠員のある事業所への早期補充に苦慮した影響もあり前期対比4,824千円減。事業費においては、消耗器具備品費は令和2年度に新型コロナウイルス感染症緊急包括支援交付金を受け、品薄により高騰した感染対策衛生等物品の買増しを行った状況から、商品流通状況、価格も一定の落ち着きを取り戻し同対比8,597千円減となるも、令和3年度は食材料費高騰、電気料金に係る燃料費調整額、再エネ発電促進賦課金の徴収額大幅上昇、令和2年12月から使用開始した寝具リース費用増等を主な要因として事業費同対比5,832千円増。事務費においては、修繕費に全拠点内のLED照明

への更新費用として合計28,743千円を計上したことを主な要因として、事務費同対比17,461千円増となり、事業活動支出計は同対比15,155千円増、事業活動収支差額は同対比48,456千円減、当期資金収支差額合計は△15,776千円計上となった。

法人単位事業活動計算書においては、上記による収益減及び費用増と理由として、当期活動増減差額は△46,299千円計上となった。

令和3年度決算においては、一過性要因もあり利益確保には至らなかったが、新型コロナウイルス感染症の影響ではない箇所を要因として目標収入額未達の事業所も複数あり、安定した事業経営に課題を残した。

### 3. 実施事業内容

#### ①入所施設

- (特養) 日本原荘 38名 (従来型)
- (特養) 日本原荘 80名 (ユニット型)
- (特養) 第3日本原荘 50名
- (軽費) 第2日本原荘 50名
- (老健) 津山ナーシングホーム 92名
- (特養) 総合ケアサービスセンターかつた 29名
- (特定・一般) ケアハウスかつた 20名

#### ②在宅サービス

- I 通所介護 II 短期入所事業 III 訪問介護
- IV 居宅介護支援 V 在宅介護支援センター

③放課後学童保育事業 (登録者数 25名 延人数 321名)

④配食サービス事業 (登録者数 77名 延配食数 12,402食)

⑤社会福祉法人等による利用者負担軽減制度及び無料又は低額介護老人保健施設利用事業 軽減金額 1,830千円

⑥生活支援サポーター活動 (利用者数 3名 延利用数 100回)

### 4. 地域における公益的な取組み実施状況

- ①生活支援サポーターと協働による高齢者世帯への生活支援の実施
- ②在宅高齢者向けの相談窓口を設置し、勝北圏域内の高齢者ニーズ把握の実施
- ③独居高齢者、高齢世帯を対象とした配食サービスの実施
- ④生活困窮者自立支援活動 (令和3年度 1名 延26日間)
- ⑤障害者の中間的就労支援

- ⑥勝北集いの場「福ちゃん家」の設置運営
- ⑦中学校等の福祉教育活動における職員派遣  
(津山中央看護専門学校へ15回派遣)
- ⑧災害時における各種支援活動の実施

## 5. 施設整備・施設修繕

- ・特別養護老人ホーム日本原荘（従来型）  
スプリンクラー設備修理、パコティンヒーター修理、LED照明更新、他
- ・特別養護老人ホーム日本原荘（ユニット型）  
チェアインバス修理、受水槽塗装、LED照明更新、他
- ・軽費老人ホーム第2日本原荘  
スチームコンベクションオープン更新、高圧気中開閉器更新、エアコン更新及び修理、渡り廊下鉄骨補強修理、LED照明更新、パコティンヒーター修理、エレベーター設備修理、他
- ・特別養護老人ホーム第3日本原荘  
エアコン修理、ガス乾燥機修理、食洗器修理、他
- ・デイサービスセンター日本原荘  
食洗器修理、トイレ修理
- ・日本原荘学童保育  
送迎車両更新、エアコン更新、他
- ・津山ナーシングホーム  
汚物除去機更新、電気温水器更新、ブリクサー更新、回転釜更新、トイレ換気扇取替、施設看板照明修理、浴室ヒーター移設、LED照明更新、他
- ・総合ケアサービスセンターかつた  
非常用自家発電設備、エアコン更新、自動炊飯器更新、給与ソフト更新、厨房トイレ改修、天井換気扇更新、LED照明更新、エレベーター安全装置更新、他

## 6. 施設実習・施設見学実習・視察研修

○日本原荘

学校等名称	期間	人数	内容
龍谷大学農学部食品栄養学科 4年	4/23	1	施設見学
岡山理科大学経営学部経営学科 4年	7/3	1	1day 仕事体験
くらしき作陽大学栄養学科 4年	7/8	1	施設見学
岡山大学文学部人文学科 4年	7/9	1	1day 仕事体験

岡山県立北部高等技術専門学校	8/10	4	施設見学
岡山医療福祉専門学校 2年	8/12	1	施設見学
川崎医療福祉大学医療福祉学科 4年	8/17	1	1day 仕事体験
岡山県立北部高等技術専門学校	11/4	4	介護実習
岡山県立津山東高等学校看護科 2年	12/11	1	インターンシップ
岡山県立津山東高等学校看護科 2年	1/5	3	インターンシップ
岡山県立真庭高等学校落合校地 3年	2/24	1	施設見学
就実短期大学生生活実践科学科 1年	3/7	1	施設見学
尾道市立大学経済情報学部 3年	3/14	1	1day 仕事体験

合計 21 名 延人数 21 名

○津山ナーシングホーム

学校等名称	期間	人数	内容
美作大学生生活科学部社会福祉学科 4年	8/16~8/20	2	社会福祉士体験実習

合計 2 名 延人数 10 名

○総合ケアサービスセンターかつた

学校等名称	期間	人数	内容
岡山県美作高等学校普通科 3年	8/3	1	施設見学
美作大学生生活科学部社会福祉学科 2年	8/17	2	施設見学
岡山県立真庭高等学校落合校地 3年	2/5	1	施設見学

合計 4 名 延人数 4 名

## 7. 外部監査

令和3年度においては、宮崎公認会計士事務所による「財務会計に関する事務処理体制の向上に対する支援」、「財務会計に関する内部統制の向上に対する支援」を定期的（年5回）に実施し、事務処理、内部統制に関し改善に努めた。

## 8. 職員の福利厚生

健康管理 生活習慣病予防健診、定期健診、腰痛健診、インフルエンザ予防接種負担金一部助成、ストレスチェック実施、受動喫煙対策（施設内の喫煙専用個室、施設外の喫煙専用場所のみ喫煙可）

福利厚生 職員研修旅行は新型コロナウイルス感染症感染拡大の為中止とした。

## 9. 職員の研修助成

- ・ 県内研修会、セミナー等参加に係る参加費及び旅費の助成
- ・ 介護福祉士実務者研修費用の半額助成、及び出勤扱いでの研修参加
- ・ 喀痰吸引等研修受講費用の半額助成、及び出勤扱いでの研修参加
- ・ 新型コロナウイルス感染拡大に伴い、オンライン研修の受講機会が増加した為、オンライン対応PC整備

## 10. 借入金の償還

償還等は以下のとおりである。

設備資金借入金償還内訳

(単位：千円)

施設名	償還元金	支払利息	計
(特養) 日本原荘 (ユニット型)	28,024	3,866	31,890
(特養) 第3日本原荘	14,338	1,413	15,751
デイサービスセンター日本原荘	4,562	449	5,011
(老健) 津山ナーシングホーム	22,828	426	23,254
総合ケアサービスセンターかつた	7,872	112	7,984
計	77,624	6,266	83,890

短期運営資金借入金内訳

(単位：千円)

施設名	借入期間	償還元金	支払利息	計
(特養) 日本原荘 (従来型)	3. 12. 20～4. 3. 31	30,000	84	30,084

## 11. 苦情受付

施設長会議で苦情内容を報告し、迅速に対応することで早期解決に努めた。また、7月に苦情解決第三者委員会を開催し、第三者委員の助言を頂き、再発防止策等審議した。令和3年度は、職員の言動及び態度に関する苦情4件、その他に関する苦情2件であった。

日本原 3件 (職員の言動・態度2件、その他1件)

津山 0件

かつた 3件 (職員の言動・態度2件、その他1件)

## 12. 理事会・評議員会

○理事会

令和3年5月27日 (木)

1. 令和2年度事業報告 (案) について

2. 令和2年度収支決算報告（案）について
  3. 監事監査報告について
  4. 理事及び監事の選任（案）について
  5. 施設長の選任について
  6. 第三者委員選任（案）について
  7. 軽費老人ホーム第2日本原荘運営規程変更（案）について
  8. テレワーク勤務規程制定（案）について
  9. 就業規則変更（案）について
  10. 嘱託職員就業規則変更（案）について
  11. 定年後嘱託者再雇用規程変更（案）について
  12. 評議員候補者推薦（案）について
  13. 評議員選任・解任委員会の招集について
  14. 定時評議員会の招集について
- その他報告事項
- ・社会福祉法人等による利用者負担軽減制度事業について
  - ・社会福祉充実残額算定シート

令和3年6月15日（火）

1. 理事長の選定について
  2. ケアハウスかつた運営規程変更（案）について
  3. デイサービスセンター日本原荘介護予防・日常生活支援総合事業第1号事業運営規程変更（案）について
  4. デイサービスセンター日本原荘指定通所介護事業運営規程変更（案）について
  5. 評議員会の招集について
- その他報告事項
- ・社会福祉法人等による利用者負担軽減制度事業について
  - ・評議員選任・解任委員会議事録

令和3年11月4日（木）

1. 令和3年度資金収支第1次補正予算（案）について
  2. 就業規則変更（案）について
  3. 役員賠償責任保険について
  4. 評議員会の招集について
- その他報告事項
- ・理事長業務執行状況報告（令和3年2月1日から令和3年7月31日）

- ・新型コロナウイルス感染症クラスター発生報告

令和4年3月11日（金）

1. 令和3年度資金収支第2次補正予算（案）について
2. 令和4年度事業計画（案）について
3. 令和4年度収支予算（案）について
4. 監事の退任に伴う候補者選任（案）について
5. 津山ナーシングホーム居宅介護支援事業所廃止（案）について
6. 嘱託職員就業規則変更（案）について
7. 臨時職員等就業規則変更（案）について
8. 給与規程変更（案）について
9. 育児休業・介護休業等に関する規則変更（案）について
10. 経理規程変更（案）について
11. 役員賠償責任保険について
12. 評議員会の招集について

その他報告事項

- ・理事長業務執行状況報告（令和3年8月1日から令和4年1月31日）
- ・評議員選任・解任委員会委員の委嘱について
- ・美作市地域介護・福祉空間整備等補助金について

#### ○評議員会

令和3年6月15日（火）

1. 令和2年度事業報告（案）について
2. 令和2年度収支決算報告（案）について
3. 監事監査報告について
4. 理事及び監事の選任（案）について
5. 施設長の選任について
6. 第三者委員選任について
7. 軽費老人ホーム第2日本原荘運営規程変更について
8. テレワーク勤務規程制定について
9. 就業規則変更について
10. 嘱託職員就業規則変更について
11. 定年後嘱託者再雇用規程変更について

その他報告事項について

- ・社会福祉法人等による利用者負担軽減制度事業について
- ・社会福祉充実残額シートについて

令和3年11月16日（火）

1. 令和3年度資金収支第1次補正予算（案）について
2. 規則変更について
3. 役員賠償責任保険について
4. 介護ソフト移行及び法人内システム更新について

その他報告事項

- ・理事長業務執行状況報告（令和3年2月1日から令和3年7月31日）
- ・新型コロナウイルス感染症クラスター発生報告
- ・非常用自家発電設備整備に関する指名競争入札結果報告

令和4年3月22日（火）

1. 令和3年度資金収支第2次補正予算（案）について
2. 令和4年度事業計画（案）について
3. 令和4年度収支予算（案）について
4. 監事の退任に伴う候補者選任（案）について
5. 津山ナーシングホーム居宅介護支援事業所廃止（案）について
6. 嘱託職員就業規則変更について
7. 臨時職員等就業規則変更について
8. 給与規程変更について
9. 育児休業・介護休業等に関する規則変更について
10. 経理規程変更について
11. 役員賠償責任保険について

その他報告事項

- ・理事長業務執行状況報告（令和3年8月1日から令和4年1月31日）
- ・評議員選任・解任委員会委員の委嘱について
- ・美作市地域介護・福祉空間整備等補助金について

### 13. 事業報告の附属明細書

事業報告の内容を補足する重要な事項がないため、事業報告の附属明細書は作成していない。